

les rives de l'



la revue électronique de l'Institut de recherche et d'information sur le volontariat- www.iriv.net -
numéro 47 – décembre 2024 – tempête



© iriv, En attendant la tempête, Dunkerque, septembre 2023.

Ces quarante septièmes rives de l'iriv fêtent les 20 ans de notre revue électronique (2004-2024). Après l'arc en ciel, la tempête. Elle peut être négative quand elle est associée au tumulte, aux éclairs et aux dérèglements climatiques majeurs. La tempête peut aussi être positive si elle permet une réflexion salutaire quand un cap a été franchi. *Gone with the wind*. La rive éditoriale propose une réflexion sur les avis de tempête. La rive éducative réfléchit aux tempêtes à l'école. La rive associative évoque des tempêtes terrestres et maritimes. La rive européenne envisage l'aide de l'intelligence artificielle. La rive experte insiste sur le rôle des associations dans une démocratie. La rive allemande suggère des réflexions tumultueuses.....

rive éditoriale **Avis de tempête**Bénédicte Halba
rive éducative **Tempête à l'école**..... Christiane Adjovi
rive associative **Tempête sur la mer et sous nos crânes**..... Claire Millot
rive européenne **Blow winds and crack your cheeks**..... Peter Wells
rive experte **Prévenir les tempêtes démocratiques par les associations**..... Przemyslaw Czebiera
rive allemande **quelques réflexions sur les tempêtes**..... Peter Guggemos

directrice de la publication et co-fondatrice : dr Bénédicte Halba

Les rives de l'iriv sont accessibles sur: <http://www.benevolat.net> et www.iriv.publications.net

rive éditoriale - décembre 2024

dr Bénédicte Halba, présidente de l'iriv, co-fondatrice des rives de l'iriv

Avis de tempête

« Levez-vous vite, orages désirés qui devez emporter René dans les espaces d'une autre vie » (1).

Cette conception furieusement romantique de la tempête n'est pas partagée par les marins, les paysans ou les militaires, trois professions très sensibles aux aléas climatiques. Quelle que soit la taille de leur bateau, les marins les plus aguerris peuvent difficilement résister aux éléments déchaînés avec des vagues de plusieurs mètres, des vents violents et un déluge qui s'abat sur leur embarcation. Les paysans scrutent anxieusement les bulletins météorologiques, parce qu'ils sont exposés aux tempêtes de plus en plus violentes avec le réchauffement climatique ; elles peuvent en quelques minutes ruiner des mois, parfois des années, de dur labeur. Les militaires, avant d'entamer des manœuvres ou de préparer une attaque, sont tributaires de la météo qui peut retarder leurs opérations.

L'anticipation est la clé pour limiter les dommages des tempêtes qui ne sont pas seulement climatiques. Elles peuvent être liées à des rapports de force, par exemple entre pays. Les militaires sont très attentifs aux signaux envoyés par leurs voisins surtout si ceux-ci vouent une haine tenace à leur nation, pratiquent un harcèlement frontalier, multiplient les attentats meurtriers (contre leurs ressortissants et leurs alliés), et orchestrent des campagnes mondiales de désinformation (guerre informationnelle). La géopolitique tourmentée en Europe et au Proche-Orient en 2024 est une illustration très concrète de ces « tempêtes humaines » qui menacent la paix mondiale, 80 ans après la fin du dernier conflit mondial. (2)

Pour le commun des mortels, les tempêtes traversées ne sont pas de cette ampleur, elles restent à une échelle personnelle. Mais les dommages peuvent être tout aussi irréversibles quand on n'a pas été vigilant aux signes avant-coureurs. Depuis le Covid, on parle ouvertement de la santé mentale qui est mieux documentée. La sensibilisation est essentielle et devrait commencer dès l'école primaire, pour repérer des comportements violents, subis par des élèves ou dont ils sont responsables avec leurs camarades (harcèlement scolaire) qui peuvent entraîner de graves troubles mentaux, et parfois mener au suicide d'adolescents qui n'ont pas été écoutés ou protégés. Des signaux inquiétants ont échappé aux enseignants ou aux parents, démunis et désarmés. (3)

Des tempêtes familiales suivent souvent des événements violents, comme la mort brutale d'un parent ou d'un enfant. Selon le neuropsychiatre Boris Cyrulnik, spécialiste des « blessés de la vie, ces « épouvantails » dont il s'est fait le biographe » (4), il est très difficile de se remettre d'une disparition brutale. Chacun réagit différemment, s'enferme dans son chagrin ou dans une culpabilité agressive qui entraîne souvent l'implosion de la cellule familiale. Dans des familles qui semblaient parfaitement heureuses et tellement gâtées par la vie, un processus insidieux et mortifère peut se déclencher. Même les membres les plus convaincus par l'esprit de famille ne peuvent rien face à une telle spirale autodestructrice. La famille meurt deux fois, d'abord physiquement, puis symboliquement. Un accompagnement psychologique devrait toujours accompagner des deuils familiaux brutaux.

Les tumultes personnels sont souvent accompagnés de changements professionnels. Lors du Covid, des démissions massives ont été observées. La pandémie a été l'occasion de faire un bilan de son parcours professionnel, d'évaluer avec objectivité ce qui a marché et ce qui ne fonctionne plus. Il peut s'agir de projets qui nous ont déçus, ou de propositions attendues qui ne se sont pas concrétisées.

Les environnements professionnels ont été bouleversés avec une géopolitique et une politique instable ; des financements pérennes ne le sont plus. Un modèle économique, même précaire, qui a fonctionné peut avoir disparu. Il faut alors prendre un nouveau départ, en évitant la précipitation ; les émotions sont souvent mauvaises conseillères. L'important est de savoir valoriser ses expériences, en rappelant le contexte, les résultats obtenus, tout en portant un regard critique mais constructif.

Il est imprudent de prendre des décisions radicales en pleine tempête. Un temps de réflexion est nécessaire avant de faire le grand saut dans l'inconnu. Un texte dérangeant de Samuel Beckett « Cap au pire » (5) écrit à la fin de sa vie suggère une approche inspirante pour les natures angoissées, ou les plus curieuses de nouveauté. L'écrivain irlandais propose à ses lecteurs d'oublier toutes leurs références connues. Ils ne peuvent se raccrocher à rien qui les rassurerait. Un homme seul, dans l'obscurité, au bord d'un gouffre, égraine, pendant une heure et demie, des phrases sans rime ni raison. Des mots reviennent comme une litanie - mèche, pénombre... L'objectif affiché par Beckett est de rater, et même de rater mieux. L'absurde peut être fécond quand une logique nous échappe.

Brainstorming peut se traduire par « tempête de cerveau ». Cette technique est souvent fertile quand un groupe de travail décide d'aborder un sujet nouveau, inconnu, pour saisir toutes les facettes d'une problématique, en tenant compte des personnalités en présence, élément essentiel pour bien comprendre les choses, toutes ces nuances qui font la richesse de relations humaines fructueuses. L'astrophysicien Hubert Reeves (6) rappelait la réflexion de son mentor quand une stratégie mûrement réfléchie, patiemment mise en œuvre, parfois pendant des années, par des spécialistes sûrs de leur fait, n'avait pas marché. Le « PFH » s'écriait-il, pour « Putain de Facteur Humain ».

On s'éviterait bien des « tempêtes de cerveau » si l'on prenait mieux en compte, avec plus de subtilité et d'intelligence, ce fameux «PFH», sans négliger le romantisme qui peut être utile pour franchir un cap. « Revenez vite, cher René, avec vos orages désirés » mais surtout maîtrisés pour éviter le pire.

- (1) François-René, vicomte de Chateaubriand, né le 4 septembre 1768 à Saint-Malo et mort le 4 juillet 1848 à Paris, fils d'armateurs, est un écrivain, mémorialiste et homme politique français, précurseur et pionnier du romantisme français. Il a été ministre de l'Intérieur et des Affaires étrangères.
- (2) La Russie attaque l'Ukraine en 2014 (annexion de la Crimée et du Donbass) avant une guerre ouverte et totale en 2022. Le Hezbollah, milice chiite terroriste libanaise, est responsable le 23 octobre 1983 de l'attentat meurtrier à Beyrouth contre des militaires américains (241 marines tués) et français (58 parachutistes assassinés), membres de la Force multinationale d'interposition, et mène un harcèlement incessant à la frontière avec Israël (roquettes et attentats) plus soutenu depuis le 8 octobre 2023 après les attaques d'une autre organisation terroriste soutenue par l'Iran, le Hamas contre des Kibboutz et un Festival de musique à la frontière avec Gaza (1100 morts et 5000 blessés israéliens, et plus de 250 otages). Le chef du Hamas est tué le 27 septembre 2024 par l'armée israélienne.
- (3) La santé mentale devrait être une « grande cause nationale » en 2025
- (4) Boris Cyrulnik, 2008, « Autobiographie d'un épouvantail », Paris : Odile Jacob
- (5) Samuel Beckett, 1983, « Cap au pire », (Worstward Ho), Londres : Calder ; New York: Grove Press ; Paris : Editions de Minuit, traduction française en 1991 par Édith Fournier
- (6) Hubert Reeves, né le 13 juillet 1932 à Montréal et mort le 13 octobre 2023 à Paris est un astrophysicien, vulgarisateur scientifique et écologiste franco-canadien.

rive éducative - mai 2024

Christiane Adjovi, professeure des écoles, administratrice de l'iriv

Tempêtes à l'école

La tempête associée à l'éducation évoque des vents forts à l'intérieur du système éducatif, qui impactent les enseignants, les apprenants et leurs familles.

La tempête au sens propre : Partout en France, ces dernières semaines ont été marquées par des pluies violentes et des dégâts qui ont aussi touché les écoles. Certaines ont dû être fermées quelques jours. Un double « traumatisme » dans la vie des élèves. Au même moment, on rendait hommage à la mort (suicide ou assassinat) de plusieurs enseignants, des événements qui ont secoué la maison Education nationale. Tous les enseignants qui la font fonctionner tiennent sans médecine du travail (1). Il est de plus en plus compliqué d'embaucher des enseignants. Le métier n'attire plus- la peur de courir à un naufrage certain ?

Tempête dans l'école et dans la classe- Les périodes de rush sont comme de petites ou grandes tempêtes. A la rentrée, nous sommes soumis à de lourdes tâches administratives pour l'institution et pour la classe. Créer et animer un blog , noter les contacts, motiver les familles à s'inscrire pour partager les informations et éviter un doublon, voire un triple travail, prend du temps. Faire remplir les fiches administratives de renseignements obligatoire (2), préparer et organiser les différentes réunions de rentrée, est chronophage. Organiser la classe (le matériel a été lavé et rangé, parfois emballé), préparer l'accueil des apprenants dans de bonnes conditions est très prenant. Puis arrivent les évaluations initiales des enfants, les projets à définir, à retenir, à rédiger pour avoir l'aval de la hiérarchie et un financement, préparer les dossiers des enfants avec des besoins spécifiques (PAI, PRE, PPRE etc.). Après Noël, en général, il y a une étape d'évaluations. Dans les écoles maternelles et élémentaires, en réalité, les élèves sont perpétuellement évalués pour les différencier et s'adapter à leur évolution.

Tempête intérieure- La tempête est en nous, enseignants et apprenants. Comment bien effectuer son travail malgré le manque de moyens ? S'adapter à des groupes d'enfants de plus en plus complexes ? Faire de la différenciation tout en étant seul face aux différentes problématiques - des écarts de niveaux, des spécificités dans le public accueilli, de plus en plus d'apprenants normalement dépendants d'autres structures externes à l'école, mais accueillis pour l'inclusion et rendant la tâche plus compliquée aux enfants, des enfants avec des troubles TDHA et du spectre autistique qui peuvent être dangereux pour eux, pour les enseignants et pour les autres apprenants accueillis normalement en classe sans aucune aide, alors que les classes sont de plus en plus chargées (3)). Face à ces tempêtes nous trouvons des solutions, nous maintenons le bateau à flot.

Les programmes changent souvent. Ils sont de plus en plus complexes et compliqués par l'actualité. On ajoute perpétuellement des choses en plus aux enseignants – en plus des apprentissages, beaucoup d'autres « obligations » à la fois administratives et extérieures. Les

élèves sont rivés sur leurs portables et sur les réseaux sociaux. Les enseignants doivent s'en occuper. La violence intra familiale a un impact sur les apprenants. L'enseignant intervient. Les questions d'hygiène de vie, d'éducation, d'agression liée aux réseaux sociaux, les enseignants sont en première ligne. L'enseignant dispose de moins en moins de temps d'apprentissage réel, avec un niveau de plus en plus mauvais des élèves selon les rapports.

Pour les apprenants, la tâche n'est pas facile : les évaluations, la pression dans un environnement de plus en plus dur marqué par les violences et les haines exacerbées par les réseaux sociaux. Ils doivent gérer ce stress – une tempête pour réussir et préparer leur vie professionnelle. Ils scrollent sur les réseaux sociaux et perdent des heures de sommeil réparatrices et bénéfiques pour régénérer les neurones. Ils prennent des substances qui les déconnectent de façon illusoire et temporaires de la réalité. « Dans la maison de la fourmi, la rosée est une tempête » (4). Cela peut devenir la tempête des parents. « Qui sème le casque bleu récolte la tempête » (5)

Tempête pour les parents- Avoir un enfant malade ou avec des besoins spécifiques, est une tempête à traverser pour chaque parent confronté à ce problème. Certains sont dans le déni car le chemin de l'acceptation et de l'intégration de la réalité est complexe. Puis faire face, avec courage. Le chemin de la prise en charge est lui aussi semé de vents, grands ou petits, favorables ou défavorables. Même si « tout nuage n'enfante pas une tempête ».

Havres de paix passagers- Les enseignants restent des remparts, en sécurisant autant qu'ils peuvent les abris classes et écoles pour en faire des cocons de sécurité et d'épanouissement pour les apprenants. En collaboration avec les parents et dans la collaboration entre collègues. La tempête peut être calmée grâce à la culture et l'éducation (6) ».

L'école doit fournir les armes aux enfants pour lutter contre la tempête car ils ne pourront pas les empêcher d'éclater tout au long de leur vie..

- (1) une obligation et un droit dans le milieu professionnel qui n'est pas appliqué dans l'Education nationale. La suppression des jours de carence n'est pas une bonne nouvelle lorsque l'on sait que le milieu scolaire favorise, plus que d'autres les contaminations saisonnières... Le bruit est aussi un facteur minimisé.
- (2) prendre du temps pour aider certaines familles dans ces tâches.
- (3) Quand le tiers de la classe ne parle pas (nouveaux arrivants, problèmes de langage, de retard, autisme...) sans autres aides que celle de l'ATSEM, deux heures par jour pour une classe de 25 élèves de 4 ans
- (4) proverbe allemand
- (5) poème d'Alexandre Vialatte (1901-1971)
- (6) Dans sa pièce « La tempête », Shakespeare explique que ce sont les livres qui ont aidé le duc de Milan à calmer les esprits et les éléments pour prendre sa revanche sur les membres de sa famille qui l'ont exilé

rive associative – mai 2024

Claire Millot, professeur de français émérite, bénévole à l'association SALAM (Pas de Calais) (1)

Tempête ... sur la mer et sous nos crânes...

La mer se met à bouillir... elle renverse tout... elle écrase tout.

Dans la nuit du 14 au 15 septembre, elle jette un canot pneumatique sur les rochers d'Ambleteuse. Le fond se déchire. Huit morts.

On la personnifie... elle nous effraie... on lui en veut...

Et pourtant : «...le temps était très doux hier soir, la mer était très belle, très calme et très innocente !!! Ce n'est pas elle la responsable ... », nous écrit Ghislaine, le 5 septembre. Elle revenait d'une commémoration, celle du naufrage qui avait fait douze morts et deux disparus... Ne nous voilons pas la face, cela fait quatorze morts...

Elle a raison. La mer est innocente. Ce sont nos autorités, les responsables.

Après les décès de la nuit du 14 au 15 septembre, ma petite sœur m'envoie un gros câlin par SMS. Ce n'est pas un câlin qu'il me faut... "Je veux de la poudre et des balles ", disait l'enfant grec de Victor Hugo. (2)

Bien sûr nous sommes tristes devant ces jeunes vies fauchées en pleine mer.

Mais nous sommes surtout en colère : la tempête est sous mon crâne.

En colère, parce qu'on savait que cela allait se reproduire. Dans mon lit, bien au chaud, ce matin-là, je me disais : " Bientôt quinze jours sans naufrages... A quand le suivant?" Je tends le bras vers le téléphone hors du lit douillet... Huit morts dans la nuit.

Encore plus en colère, parce qu'on sait que cela ne peut que se reproduire encore et encore. Bien sûr.

En 2018 quand les Iraniens ont pris la mer, les premiers, parce que les passages en camion étaient de plus en plus compliqués, nous étions tous sidérés d'apprendre qu'ils arrivaient sains et saufs de l'autre côté. Sidérés nous, qui savons les vagues, les courants qui s'inversent et se ré-inversent et les perdent, les passages de cargos dans les deux sens... sidérés les Africains qui avaient traversé la Méditerranée en pirogue et tournaient résolument le dos à la mer.

Et puis, à force de les empêcher de faire tout droit les trente kilomètres de Calais à Douvres, à force de confisquer leurs canots, de les crever ou brûler sur le sable, à force de les inciter à entrer dans l'eau jusqu'en dessous des bras pour monter dans des embarcations à l'abri des violences policières, on pousse les exilés à prendre de plus en plus de risques. Et nous en sommes, ce matin du 6 octobre, à 56 morts (car nous comptons les disparus...) depuis début 2024.

- Que faire, alors ?
- Accueillir...
- Ce n'est pas dans l'air du temps ? Nous le savons, cela mettra le temps qu'il faudra.

La tempête n'a pas compté ses mois, ses années, pour façonner les falaises, au Blanc Nez comme à Douvres, usant vague après vague la résistance du rocher... Elle fait tomber un peu de poudre à chaque passage et un pan entier de muraille parfois.

Nous aussi, inlassablement nous attaquons et attaquons encore, pour

- informer la population de ce qui se passe sur nos camps et sur nos plages, montrer que ce sont des êtres humains qui sont privés de tous les droits fondamentaux.
- rappeler les lois et empêcher de les détricoter : sauver l'Aide médicale d'Etat, faire appliquer l'article 17 du règlement de Dublin qui autorise chaque Etat à lever cette procédure, comme cela été fait à l'évacuation de la Grande Jungle à Calais en octobre 2016.
- faire modifier les lois, pour combler par exemple cette lacune énorme entre le statut de réfugié (qui accorde une protection totale et à vie à celui qui peut prouver être en danger dans son pays) et ... rien pour celui qui ne peut pas le prouver.

Lui, il n'a alors plus qu'à disparaître, à retourner à la tempête du quotidien, en passager clandestin, réduit au travail au noir, au logement précaire, la peur au ventre à chaque fois qu'il aperçoit un uniforme de police, et en prime lesté de la pierre au cou qu'est l'OQTF (Obligation de Quitter le Territoire Français).

Il faut qu'on leur offre très vite, à leur arrivée en France, des papiers pour deux ou trois ans avec autorisation de travailler légalement, et prolongation ensuite pour dix ans, puis à vie si tout va bien.

(1) association Salam- L'association SALAM (Soutenons. Aidons. Luttons, Agissons pour les Migrants et les pays en difficulté, <https://www.associationsalam.org/>

(2) *L'enfant grec*, dans « Les Orientales », 8/10 juillet 1828

rive européenne- mai 2024

Peter Wells, recteur adjoint (honoraire) de l'Université de Northampton, administrateur de l'iriv

Blow winds and crack your cheeks (1)

Au moment où j'écris, la tempête Ashley, première tempête britannique de la saison d'automne, se précipite vers l'Est à travers l'Atlantique. Quelques jours seulement après l'ouragan Milton qui a dévasté de grandes étendues de Floride ; pour beaucoup, malheureusement, un paradis perdu (2). Ces deux événements météorologiques sont complètement naturels, mais quelque chose d'anormal a rendu leur point d'arrivée et leur intensité presque entièrement prévisibles. Le déploiement et le développement de l'intelligence artificielle (IA) exceptionnelle au cours des dernières décennies a sans aucun doute rendu les prévisions météorologiques plus précises et les changements climatiques toujours plus prévisibles. Les paragraphes qui suivent explorent brièvement les liens entre ces événements naturels - tempêtes/changements climatiques - et le pouvoir anormal de l'IA. Lorsqu'on parle de changements climatiques et de la fréquence et de l'intensité des tempêtes, on peut considérer ces phénomènes non naturels. Pourtant des preuves scientifiques rigoureuses indiquent qu'ils sont causés par l'activité humaine.

Il est utile de faire la distinction entre différents types d'IA avant d'examiner deux liens spécifiques entre l'IA et les tempêtes/changements climatiques. Premièrement, l'IA à grande échelle, dont ChatGPT est un exemple très connu, et deuxièmement, ce que l'on pourrait appeler un apprentissage de la machine plus « étroit » et plus ciblé. La première approche concerne le premier type d'IA ; la seconde évoque le dernier type.

Depuis les années 1950, il est devenu courant et répandu dans le monde entier de donner un nom à des phénomènes orageux importants, comme les ouragans, les typhons... Ces noms sont choisis à partir d'une liste prédéterminée qui est à la fois masculine et féminine. Une question évidente est de savoir pourquoi nommer des tempêtes spécifiques ? Des réponses plausibles pourraient être : apporter des éclaircissements lors de la communication sur ces événements et éviter ainsi la confusion; être cohérent; aider à la sensibilisation du public; établir des documents historiques exacts... Cette liste a été générée par ChatGPT quand j'ai posé la question: pourquoi les tempêtes ont des noms ? Une question simple donne une réponse simple et directe. Mais il y a des aspects beaucoup plus intéressants lorsqu'on considère le nom des tempêtes. Prenons le cas de « Katrina », nom de l'ouragan qui a dévasté la côte du golfe des États-Unis en août 2005. L'utilisation du nom « Katrina » peut être un exemple de figure de style connue sous le nom de métonymie (3).

Il pourrait être utile de faire la distinction entre les différents types d'IA avant d'en explorer certains. Ce qui suit sera facilement compris : « Espérons que nous ne vivrons pas un autre Katrina dans notre vie ». Un défi : pouvez-vous poser à ChatGPT une question qui pourrait susciter une réponse établissant le lien entre la dénomination des tempêtes et la métonymie ? Bien sûr, la question ne doit pas contenir le mot « métonymie » ou « figures de style » - ce serait tricher! Pour le moment, nous avons besoin du pouvoir naturel de l'esprit humain pour générer des questions uniques et intelligentes afin de dénicher des idées et des connexions intéressantes qui suscitent la réflexion.

Le deuxième lien entre l'IA et les tempêtes/changements climatiques est celui qui se concentre sur l'apprentissage automatique « étroitement ciblé ». Karina Montoya dans la dernière édition du « *Journal of The Royal Society of Arts* » (4) donne un certain nombre d'exemples où ce type d'IA fournit des preuves claires et irréfutables que le climat change de manière négative en lien direct avec l'activité humaine. Par exemple, l'utilisation de la technologie de télédétection permet d'identifier le déboisement en Amazonie avec des routes clandestines qui sont un indicateur fort de ces activités nocives. Plus encore, l'IA permet d'identifier et de mesurer la fonte des icebergs, le suivi des émissions de carbone comme la prévision précise d'événements météorologiques extrêmes.

Il semble que la technologie de l'IA, sous les deux formes mentionnées, puisse avoir un rôle de plus en plus important à jouer pour prédire et corriger l'impact négatif du changement climatique. Les effets immédiats et directs d'un plus grand nombre de tempêtes intenses sont une puissante alerte. Le développement de ces catégories d'IA comporte une ironie souvent cachée, en particulier lorsqu'on considère la nécessité (?) d'augmenter la capacité des modèles génératifs de grands langages. Cette capacité repose sur une formation de plus en plus sophistiquée pour maîtriser ces types d'IA et l'expansion des centres de données nécessaires pour y parvenir. Ces technologies nécessitent des quantités considérables d'énergie. Cela soulève donc la question suivante : retardent-elles l'arrêt des sources d'énergie émettrices de carbone pour nourrir ce développement particulier de l'IA et, ce faisant, exacerbent-elles le problème du changement climatique qu'elles ont le pouvoir de combattre?

En conclusion, et pour faire le lien entre l'IA et les changements climatiques et les phénomènes météorologiques violents, il serait utile de revenir à la dénomination des tempêtes. Si l'on considère que le développement de formes plus puissantes d'IA contribue en fait au changement climatique par une demande accrue de sources d'énergie fossiles, pourrait-on mieux nommer les tempêtes avec les noms des sociétés suivantes : Shell, BP, Exxon, Aramco, Chevron, Total, etc.?

J'ai demandé à ChatGPT : Pouvez-vous penser à des noms pour les tempêtes qui soient différents de ceux qui sont habituellement utilisés? Il ne donne pas les noms des sociétés pétrolières et gazières. Autre défi : Pouvez-vous penser à une question qui ne préfigure pas la réponse dans la question? Quelle que soit les réponses, nous espérons qu'elles seront tumultueuses et tempêteuses...

(1) "Soufflez les vents et craquez vos joues", William Shakespeare (1608) *King Lear*, Act 3, Scene 2

(2) John Milton (1667) *Paradise Lost*

(3) mot, nom ou expression utilisé en remplacement d'autre chose avec laquelle il est étroitement associé- Oxford University Press (2007) *Shorter Oxford English Dictionary*, 6th Edition ; Figure par laquelle on exprime un concept au moyen d'un terme désignant un autre concept qui lui est uni par une relation nécessaire (cause et effet, inclusion, ressemblance, etc.), Le Petit Robert, téléchargé le 30 octobre 2024

(4) Karina Montoya (2024) 'Save the planet, eat the world' in *The Royal Society of Arts Journal*, Issue 3, 2024, pp 12-17.

rive experte – décembre 2024

Przemyslaw Czebiera, expert-comptable, commissaire aux comptes

Prévenir les « tempêtes » démocratiques par les associations – de Solidarność à MaMaMa en Pologne , les leçons du modèle français

La Pologne et d'autres pays européens peuvent envier à la France un indicateur rarement évoqué : **l'engagement associatif**. La France compte environ 1,5 million d'associations (1), soit près de 2 associations pour 10 habitants. En comparaison, la Pologne recense 130 000 organisations non gouvernementales (associations et fondations), dont 97 200 associations, ce qui équivaut à 2 associations pour 1 000 habitants. Ce tissu associatif, régi en France par la loi de 1901, ne renforce-t-il pas la démocratie? Bien que membre de l'Union européenne, la démocratie polonaise demeure fragile. L'arrivée au pouvoir du parti populiste nationaliste Droit et Justice (PiS) en 2015 a mis en évidence cette fragilité. Après les élections législatives d'octobre 2024, le nouveau Premier ministre, Donald Tusk, a compris que sans un tissu citoyen collectif fort, la Pologne resterait vulnérable. Dans sa déclaration de politique générale, il a affirmé : « *Il m'importe énormément que le statut des organisations non gouvernementales et du volontariat soit le plus élevé possible.* » (2)

Après la Seconde Guerre mondiale, adhérer à une organisation non subordonnée au Parti ouvrier unifié polonais (PZPR) était impossible. Bien que le régime encourageât l'activité citoyenne, cette participation était strictement contrôlée et orientée pour servir les intérêts de l'État plutôt que ceux du peuple. En 1949, la Commission principale de coordination des organisations citoyennes a conclu que la «*dispersion des organisations facilitait l'activité des éléments hostiles et entraînait un gaspillage d'énergie sociale et de ressources financières*» (3). La centralisation des associations s'est accrue, limitant le pluralisme et l'autonomie des initiatives citoyennes. Elle a transformé de nombreuses organisations en instruments de l'État, réduisant leur rôle à celui de relais des décisions gouvernementales. La mise en place en 2021 par la France du Contrat d'engagement républicain (CER) est louable, mais il est essentiel que toutes les parties prenantes veillent à ce qu'il ne devienne pas un simple relais des décisions gouvernementales.

Le parcours de la démocratie en Pologne, avec la genèse de Solidarność, met en lumière le caractère essentiel de la liberté d'association. Les Polonais bénéficient de leur « loi 1901 », la loi de 1989, depuis 35 ans. Le modèle associatif français a fait ses preuves et la Pologne peut s'en inspirer. Qu'est-ce qui fait le succès du modèle français et qui n'est pas présent dans le modèle polonais ? Trois principaux éléments se distinguent : une facilité de création, une reconnaissance et un soutien de l'État tout en gardant son indépendance, et une agilité formelle.

Une association est une convention par laquelle au moins deux personnes mettent en commun leurs contributions (loi 1901). En Pologne, une association nécessite au moins trois membres, jusqu'à sept pour disposer d'une personnalité juridique. Une association polonaise peut être reconnue d'utilité publique, mais la notion d'intérêt général telle que connue en France n'existe pas. Il n'est donc pas possible de faire bénéficier les donateurs d'avantages fiscaux sans reconnaissance administrative préalable. Même avec cette reconnaissance, l'avantage fiscal est très limité ; il ne concerne que les personnes physiques et est plafonné à 1 % de l'impôt dû.

Pour illustrer la force du cadre associatif français, prenons l'exemple de l'association MaMaMa, créée lors du premier confinement lié à la pandémie de Covid-19. Afin de recevoir et

distribuer plusieurs tonnes d'aide alimentaire aux personnes vulnérables, la cofondatrice de cette association, Magali Bragard, déclare en urgence sa création en ligne auprès de la préfecture dans la nuit du 6 mai 2020. La « tempête » de Covid, et un cadre législatif propice à l'engagement citoyen, donne naissance à cette association qui est devenue aujourd'hui un dispositif unique et sur mesure pour aider une population vulnérable (4).

Les Polonais souhaitent placer la Pologne « au centre de la scène européenne » afin de bâtir ensemble un avenir serein en Europe. Pour cela, les projets économiques et sociaux doivent contribuer au développement du tissu associatif et citoyen. Le parcours vers la démocratie de la Pologne depuis la création de Solidarność et, plus récemment, l'engagement auprès des Ukrainiens fuyant la guerre montrent que les Polonais veulent s'engager. La loi de 1901, le mécénat, la notion d'intérêt général, les fonds de dotation (inspirés du modèle anglo-saxon), et d'autres textes français constituent une richesse qui peut servir d'exemple à d'autres pays européens, notamment la Pologne en vue de mobiliser encore plus les citoyens engagés, des MaMaMa polonais pour consolider sa démocratie.

- (1) [https://associations.gouv.fr/la-france-associative-en-mouvement-2024.html#:~:text=Plus%20de%2073%20000%20associations,priv%C3%A9%20\(8%2C9%25\).](https://associations.gouv.fr/la-france-associative-en-mouvement-2024.html#:~:text=Plus%20de%2073%20000%20associations,priv%C3%A9%20(8%2C9%25).)
- (2) <https://www.gov.pl/web/premier/stenogram-expose-premiera-donalda-tuska> dans son discours, Donald Tusk a également cité Monsieur Piotr Szczesny qui s'est immolé en 2017 pour protester contre la politique du gouvernement « *Je proteste contre la centralisation excessive de l'État et les modifications législatives concernant les collectivités locales et les organisations non gouvernementales en fonction des besoins politiques immédiats du parti au pouvoir.* »
- (3) <https://dzieje.pl/ksiazki/nie-tylko-partia-organizacje-spoleczne-w-polsce-ludowej-1944-1989-geneza-funkcjonowanie>
- (4) L'association MaMaMa illustre la puissance de la synergie entre l'engagement des bénévoles, le soutien des entreprises et l'appui des services de l'État. Elle a bénéficié du programme France Relance, mis en place lors de la pandémie, ainsi que d'autres dispositifs de soutien. Plusieurs mécènes et donateurs cofinancent l'association, tandis que les bénévoles jouent un rôle essentiel dans la distribution de l'aide

rive allemande – décembre 2024



*Prof. Dr. Peter Guggemos, Professeur de sciences politiques à l'Université HDBA
(Mannheim, Allemagne) (10)*

Quelques réflexions sur les tempêtes naturelles et politiques, les risques existants et auto-imposés, et les conclusions à en tirer

Tempêtes, peurs et religiosité. Jusqu'à la fin du XXe siècle, les tempêtes étaient le symbole de l'adversité de la nature. Les inondations et les incendies continuent de montrer que l'homme n'a qu'un succès partiel dans la maîtrise des forces de la nature. Il semblait nécessaire d'apaiser les puissances surnaturelles présumées derrière les catastrophes, comme les divinités mystiques de la montagne, en respectant et en interdisant l'accès aux zones réservées aux divinités. Les exigences écologiques expliquent aussi l'abandon de remontées mécaniques ou de barrages dans les régions sensibles de haute montagne (1).

Alors que les personnes en situation d'insécurité ont tendance à aspirer à la sécurité, le désir d'aventure est répandu chez les gens issus de milieux plus aisés. Les premiers alpinistes de haute altitude vers 1800 étaient membres des classes supérieures anglaises (2). Il en va de même pour les expéditions polaires historiques ou les communautés de surfeurs d'aujourd'hui dans des zones avec des vagues particulièrement hautes. Il faut donc distinguer entre ceux qui recherchent des aventures contrôlées avec des voyages guidés et ceux plus nombreux qui ont déjà suffisamment de risques dans la vie, appartenant à des milieux offrant peu de perspectives, de zones de guerre, de désertification ou de zones inondées (3). La situation est similaire avec les start-ups : puis-je utiliser l'argent du jeu pour cela et, si nécessaire, ajouter de l'argent si la phase de démarrage est plus difficile que prévu, ou est-ce que toute la fortune familiale est alors perdue? Ici aussi, les conditions de risque sont propres à chaque milieu.

Les possibilités augmentent, les demandes aussi – mais pas nécessairement la résilience. On peut observer une certaine similitude des milieux sociaux pour des expériences humaines universelles, depuis la rupture de relations amoureuses jusqu'aux maladies mortelles ou la perte de proches parents. Cependant, dans le sens d'une société multi-options (4), ceux qui ont plus de ressources ont plus de possibilités d'avoir de bons médecins, de trouver de nouveaux partenaires ou des emplois et éventuellement des stratégies d'adaptation plus élaborées, des conseillers et des thérapeutes. Le sens de la cohérence (5) est peut-être plus prononcé chez ceux qui ont plus de ressources, comme le niveau d'aspiration, ce qui explique pourquoi une vie avec le cancer, la démence et/ou sans un être cher ne leur paraissent plus dignes d'être vécues plus rapidement que pour les personnes de milieux plus pauvres ayant des aspirations inférieures.

Plus de mobilité ouvre davantage d'options, mais comporte aussi des risques d'échec plus importants. Les possibilités d'expérimenter ses idées presque partout dans le monde semblent être un avantage évident. Cependant, la mobilité accrue rend également plus difficile le maintien des liens sociaux à long terme. Le projet Erasmus+ EMoCC (<https://app-emocc.eu>) a étudié la manière dont la mobilité professionnelle peut être préparée et soutenue. Quand ce n'est pas possible, par exemple dans le cas des réfugiés, une aide politique est nécessaire. Le nombre de réfugiés augmente et une volonté d'aider dans les pays occidentaux qui tend à diminuer, augmentent les craintes d'un renforcement des partis anti-immigration avec des bouleversements politiques internes croissants.

Un minimum de prérequis de loisirs, de sécurité et d'éducation semble nécessaire pour pouvoir élaborer des alternatives politiques. Il semble qu'un minimum de stabilité, d'éducation et de loisirs soit nécessaire pour élaborer des concepts sociaux politiques, comme on peut le voir dans « L'utopie » de Thomas More ou « La tempête » de Shakespeare (6). Les concepts politiques viennent rarement de personnes sensibles aux incitations politiques antidémocratiques nées des frustrations induites par la complexité.

Les tempêtes politiques d'aujourd'hui ne peuvent être résolues par des moyens technocratiques. Les navires et les avions sont de plus en plus résistants aux tempêtes et sûrs grâce au progrès technologique ; cependant, les démocraties occidentales deviennent de plus en plus fragiles. Les mensonges de Donald Trump ou l'affaire d'Ibiza en Autriche (7) semblent n'avoir aucun effet sur leurs partisans respectifs. Il existe un lien clair entre le manque de compréhension, l'aliénation et les comportements électoraux extrémistes (8). Si certains universitaires d'aujourd'hui ont peut-être trouvé les tempêtes politiques attrayantes dans leur jeunesse (9), ceux qui ont moins de ressources ont besoin d'institutions stables pour pouvoir réaliser leurs opportunités dans la vie.

Les systèmes démocratiques ont besoin de citoyens ayant une compréhension solide du système et la volonté de défendre ce modèle, sans tempêtes inutiles.

- (1) criticism of tourism in Maurice Chappaz (2) 1976: Die Zuhälter des ewigen Schnees. Orte-Publ. Zürich, Heide Göttner-Abendroth 2016: Berggöttinnen der Alpen. Matriachale Landschaftsmythologie in vier Alpenländern. Edition Raetia Bozen, and Sylvia Hamberger et al. 1998: Schöne neue Alpen. Eine Ortsbesichtigung. Raben Publ. Munich
- (2) Andrea Leonardi & Hans Heiss (Eds.) 2003: Tourismus und Entwicklung im Alpenraum 18. – 20. Jh. Tourism & Museum - Studienreihe des Touriseum, Bd. 1. Innsbruck u. a
- (3) Parag Khanna 2021: Move. Das Zeitalter der Migration. Rowohlt publ. Berlin, examines the connection between climate change and the resulting migration pressure
- (4) Peter Gross 1994: Die Multioptionsgesellschaft. Edition Suhrkamp Frankfurt a. M.
- (5) Aaron Antonovsky 1997: Salutogenese. Zur Entmystifizierung der Gesundheit. dgvt-publ. Tübingen.
- (6) Gonzalos speech „If I were King upon this Island ...“.
- (7) Analyzed by Bastian Obermayer & Frederik Obermaier 2019: Die Ibiza-Affäre: Innenansichten eines Skandals. Kiepenheuer & Witsch publ. Köln. The political consequences of this affair are commented by Patricia Oberluggauer, Floh Perlot & Katrin Prapotnik 2021: Demokratiezufriedenheit in Österreich – was bleibt nach Ibiza? In: ÖPZ Vol. 50, No. 4/2021, pp. 1-19
- (8) Analyzed by Bastian Obermayer & Frederik Obermaier 2019: Die Ibiza-Affäre: Innenansichten eines Skandals. Kiepenheuer & Witsch publ. Köln. The political consequences of this affair are commented by Patricia Oberluggauer, Floh Perlot & Katrin Prapotnik 2021: Demokratiezufriedenheit in Österreich – was bleibt nach Ibiza? In: ÖPZ Vol. 50, No. 4/2021, pp. 1-19
- (9) Seymour M. Lipset & Richard B. Dobson 1972: The Intellectual as Critic and Rebel: With Special Reference to the United States and the Soviet Union. In: Daedalus, Vol. 101, No. 3, Intellectuals and Change (Summer, 1972), pp. 137-198.
- (10) Peter Guggemos est spécialisé en politiques sociales et du marché du travail, à l'Université des études appliquées du travail du service fédéral allemand pour l'emploi (HDBA)

Actualités des projets de l'iriv – juillet à décembre 2024



European Mobility Career Counseling

(2021-2024) initié et dirigé par l'Université catholique de Milan (Milano, Italie) en Italie, il associe l'Université de Mannheim et Tübingen en Allemagne, Esmovia en Espagne et l'iriv en France.

Encourager la mobilité en Europe (des étudiants, des stagiaires, des travailleurs, des familles....) en formant des conseillers en insertion professionnelle est l'objectif de ce projet de trois ans. Une première phase a consisté à mener une recherche auprès des publics italiens, allemands, espagnols et français pour connaître les atouts et barrières à une expérience de mobilité en fonction des motivations. Une deuxième phase consiste à développer un MOOC pour les conseillers en orientation professionnelle « généralistes » pour leur permettre de mieux accompagner des candidats à la mobilité. Une troisième phase est dédiée à un deuxième MOOC qui s'adresse à des conseillers plus experts en mobilité.

La conférence finale s'est déroulée le **jeudi 12 décembre 2024**, à Milan pour présenter les résultats de notre projet triennal. Organisé en sessions plénières et parallèles, le congrès final de l'EMoCC a permis de fournir un aperçu global des objectifs et des résultats du projet, ainsi qu'une analyse approfondie sur trois sujets spécifiques qui ont suscité une grande attention parmi nos participants. Une session plénière a présenté les principaux résultats de l'eMocC - l'équipe italienne le questionnaire WoMSA (étude qualitative et quantitative menée dans les quatre pays partenaires) ; l'équipe allemande, le premier MOOC « Conseiller pour le marché du travail », en mettant l'accent sur l'évaluation des compétences ; l'équipe espagnole, le deuxième MOOC Conseil pour la mobilité internationale. La séance plénière s'est clôturée sur la stratégie de diffusion du projet, avec Bénédicte Halba pour l'équipe française, qui a expliqué la stratégie de durabilité du projet EMoCC, catalyseur de la mobilité européenne, un atout et une opportunité pour tous les citoyens. L'après-midi, les participants ont participé aux débats et ateliers interactifs - « Certains sujets liés à la santé dans le conseil » animé par Peter Guggemos (HdBA) et sa collègue Gundula Gwenn Hiller ; Bénédicte Halba (iriv) a traité de la question de la Diversité pour préparer et réussir un projet de mobilité et d'expatriation avec ses collègues français en Bretagne (World Trade Center et CMI à Rennes), sur les clichés et stéréotypes qui peuvent entraver la mobilité et les réseaux existants pour soutenir l'orientation professionnelle (en France et en Europe) ; Kelsie Kerwin (ESMOVIA) a animé une session interactive sur la motivation et le renforcement des capacités pour la mobilité au moyen de quatre questions clés adressées au public.

Un weblog français est actualisé régulièrement pour informer de l'état d'avancement du projet- <https://europeanmobilitycareercounseling.blogspot.com/>

Pour plus d'informations, le site Internet développé par l'UCSC- <https://emocc.eu/>



ORDRE DES EXPERTS-COMPTABLES
PARIS ÎLE-DE-FRANCE

2024

La présidente de l'iriv participe en tant que personnalité qualifiée depuis 2017 au Comité associations de l'Ordre des experts comptables d'Ile de France ; chaque mois , une réunion est organisée pour préparer les différents événements (webinaire, article, journée...)

En 2024, elle a participé à la troisième édition de la Journée du Monde associatif (JMA), JMA 2024, elle a co-animé un atelier sur le mécénat avec deux collègues expertes comptables. Elle a co-organisé les deux premières éditions (JMA 2022 et JMA 2023) en animant plusieurs tables rondes et ateliers.

Elle a co-écrit un article pour Jurisassociations avec deux collègues experts comptables sur la Valorisation du bénévolat, à paraître en mai 2024.



2024-

La présidente de l'iriv est membre du comité pilote de l'association Faisceau convergent dont la mission est d'organiser un Festival annuel de courts métrages sur la diversité. Elle a été membre du jury de la 5^{ème} édition en 2023 ; elle a également réalisé avec une équipe de stagiaires (écoles EICAR et CLF) une série d'entretiens des réalisateurs/trices sélectionnés et de membres du jury pour la 5^{ème} édition de 2023. En 2024, elle est associée à l'organisation de la 6^{ème} édition en Ile de France et participe à des événements dont Faisceau convergent est partenaire.



Institute for vocational training, continuing education
and research founded by CGIL

2024

La présidente de l'iriv participe en tant que personnalité qualifiée depuis 2015 au comité scientifique de cette fondation suisse créée en 1975- résultats de travaux européens sur la migration & diversité. En novembre 2024, elle a présenté les résultats du projet eMocc , l'expatriation et l'accompagnement de travailleurs expatriés étant au cœur de l'action de l'ECAP.



Le **numéro 13** été publié en novembre 2024 ; il est dédié à la diversité sportive olympique



PARIS 2024



mascotte des Jeux olympiques et paralympiques de Paris mars 2024

Le **numéro 12** a été publié en mars 2024 ; il est dédié à la diversité sportive en cette année olympique



Nord divers (Dunkerque, France) septembre 2023

Le **numéro 11** a été publié en novembre 2023 ; il est consacré à la diversité des médias



Street art (Valencia, Espagne) février 2023

Le **numéro 10** a été publié en mars 2023 ; il est consacré à la diversité des Suds



Alhambra (Grenade, Espagne) septembre 2022

Le **numéro 9** publié en novembre 2022 consacré à la diversité géopolitique



logo dessiné par Caritas Canada, février 2022

Le **numéro 8** publié en mars 2022 consacré à la diversité des apprentissages et dédié à l'Ukraine



logo de l'organisation international de la Francophonie (OIF).

Le **numéro 7** publié en novembre 2021 consacré à la diversité francophone



Mural Huichol - métro , station Palais Royal à Paris.

Le **numéro 6** publié en mars 2021 consacré à la diversité culturelle et interculturelle.



Porte à Jérusalem (Israël), janvier 2020

Le **numéro 5** publié en novembre 2020 était consacré à la diversité en Méditerranée



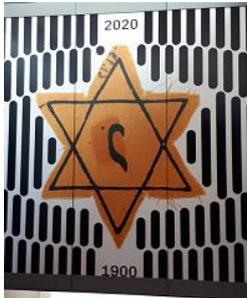
Mosquée al-Aqsa, Mont du Temple, Jérusalem (Israël) , janvier 2020

Le numéro 4 publié en **mars 2020** consacré à la solidarité interreligieuse



Statue de la Vierge Marie à Anvers (Belgique), avril 2019

Le numéro 3 publié en **novembre 2019** consacré au dialogue interreligieux



Affiche d'une exposition à Anvers (Belgique), avril 2019

Le numéro 2 publié en **mars 2019** consacré à la diversité culturelle et religieuse



Affiche dans un café universitaire à Ljubljana (Slovénie), juillet 2018

Le numéro 1 publié en **octobre 2018** consacré à la diversité à l'école



Infolettre de soutien à l'Ukraine depuis le début du conflit ; 22 numéros accessibles sur - <https://www.iriv-publications.net/types/autres/5>

- 27ème numéro- 1er mai 2024 – Pax Europeana
- 26ème numéro- 1er avril 2024 – de Stockholm à Oslo
- 25ème numéro- 1er mars 2024 – La journée de la femme
- 24ème numéro- 1er février 2024 – Intranquillité
- 23ème numéro- 1er janvier 2024- Le jour d'après
- 22ème numéro- 1er décembre 2023- *Die Fledermaus*
- 21ème numéro- 1er novembre 2023 – L'art du self-control
- 20ème numéro- 1er octobre 2023- *Vae victis*
- 19ème numéro- 1er septembre 2023 – Apprentis sorciers
- 18ème numéro- 1er août 2023- Papa, Tango, Charlie
- 17ème numéro- 1er juillet – L'art d'être une star-
- 16ème numéro 1er juin 2023- Une coupable idéale
- 15ème numéro - 1^{er} mai 2023 – Fausse piste
- 14ème numéro - 1^{er} avril 2023 – Totale déception
- 13ème numéro -1^{er} mars 2023 – Jeu de dupes
- 12ème numéro - 1^{er} février 2023 – Saint Valentin
- 11ème numéro - 1^{er} janvier 2023 – Le goût du miracle
- 10^{ème} numéro (1^{er} décembre 2022) – L'ombre d'un doute,
- 9^{ème} numéro (1^{er} novembre 2022) – Bons baisers de Russie - guerre froide, le retour
- 8^{ème} numéro (1^{er} octobre 2022)- Récit allié contre récit russe
- 7^{ème} numéro (1^{er} septembre 2022) - Construction de l'Europe vs déconstruction russe
- 6^{ème} numéro (1^{er} août 2022) - Les temps changent, Poutine reste ...
- 5^{ème} numéro (1^{er} juillet 2022) - Retour de la guerre en Europe, grandes manœuvres
- 4^{ème} numéro (1^{er} juin 2022) - Nouvelle donne dans le monde
- 3^{ème} numéro (1^{er} mai 2022) – L'humour comme arme contre la Russie
- 2^{ème} numéro (1^{er} avril 2022) – *Dies irae*
- 1er numéro (1^{er} mars 2022)– *Casus belli*



PARIS 2024



Infolettre Jeux olympiques de Paris 2024

- Numéro 25-** JO Paris J17- Good bye and good luck
- Numéro 24-** JO Paris J16- Glorieuse incertitude du sport
- Numéro 23-** JO Paris J15- Poker face & Cliffhanger
- Numéro 22-** JO Paris J14- VOP & VIP
- Numéro 21-** JO Paris J13- Sport & télévision
- Numéro 20-** JO Paris J12- Sport & Sponsors
- Numéro 19-** JO Paris J11- Une victoire locale
- Numéro 18-** JO Paris J10 Sport et JO- une affaire d'Etat
- Numéro 17-** JO Paris J9- Clichés - le "bruit" cognitif
- Numéro 16-** Jo Paris J8 - Gloire et déboires
- Numéro 15-** JO Paris J7 Supporters & Esprit de fair play
- Numéro 14-** JO Paris J6 Les deux faces de la médaille
- Numéro 13-** JO Paris J5 - Champions - les 3 projets
- Numéro 12-** JO Paris - J4 - Diplomatie et smart power
- Numéro 11-** JO Paris - J3 - Influence & Soft power
- Numéro 10-** JO Paris- J2- Neutralité
- Numéro 9-** JO Paris - J1- Esprit des JO
- Numéro 8-** Jeux de Paris 2024- Ouverture
- Numéro 7-** Les Jeux de Tokyo (2021)
- Numéro 6-** Les Jeux de Rio (2016)
- Numéro 5-** Les jeux de Londres (2012)
- Numéro 4-** Les jeux de Pékin (2008)
- Numéro 3-** Les Jeux d'Athènes (2004)
- Numéro 2-** Les Jeux de Sydney (2000)
- Numéro 1-** Les Jeux d'Atlanta (1996)



PARIS 2024



IRIV – stratégie médiatique – juillet à décembre 2024

Cette année olympique a été particulièrement fructueuse pour les publications de l'iriv – en plus de ses publications habituelles - notre revue électronique (2 numéros), notre infolettre sur la diversité (2 numéros), et notre infolettre mensuelle en soutien à l'Ukraine (12 numéros), nous avons publié à l'occasion des Jeux olympiques de Paris 2024 une infolettre quotidienne (25 numéros).

Ces publications régulières (bisannuelles, mensuelles ou quotidiennes) ont été regroupées dans des weblogs qui permettent de rendre plus accessibles les différents numéros mais surtout de préciser le contexte, la méthodologie proposée (inspirée de l'approche Former et Eduquer tout au long de la vie), la légitimité de leur auteure (la présidente de l'iriv) pour publier sur ces sujets, ainsi que les références nombreuses - bibliographiques, cinématographiques, musicales, documentaires ainsi que les principaux journaux qui ont permis d'actualiser les informations publiées).

Un weblog JO Paris 2024- <https://infolettre-iriv-joparis2024.blogspot.com/> - Cette infolettre quotidienne a permis de rappeler les précédentes éditions des Jeux Olympiques (depuis Atlanta en 1996), et de traiter à chaque numéro une thématique différente- la diversité dans le sport, et la lutte contre les discours de haine, le sport comme arme de soft et smart power, le financement du sport (par l'Etat, les collectivités locales, les droits de retransmission télévisées, les ménages...), les problèmes de santé publique, de lutte contre le dopage.... En plus de la publication d'un article (500 à 700 mots), un post était publié en anglais chaque jour pour toucher une audience plus européenne et internationale

Un weblog Solidarité Ukraine (2022-2024)- <https://solidarite-ukraine.blogspot.com/>- Notre infolettre publiée chaque mois a évolué depuis la première année du conflit- l'année 2022 était inspirée par les nombreuses analyses présentées dans la presse écrite et audiovisuelle (documentaires) souvent sous l'aspect psychologique des protagonistes (les présidents russe et ukrainien) ; l'année 2023 a permis d'avoir plus de recul après un an de conflit où les positions se sont confirmées (stratégie défensive/offensive) ; enfin l'année 2024 a permis d'ouvrir encore les perspectives avec un nouveau conflit au Proche Orient, tout aussi existentiel et qui engage les démocraties dans le monde (pays autoritaires/illibéraux face aux démocraties occidentales durement attaquées).

Un weblog Comité associations de l'Ordre des experts comptables- <https://comite-associations-oec-idf.blogspot.com/> . Ce weblog permet d'expliquer les raisons d'une contribution à un comité d'experts qui a fait appel à des personnalités qualifiées pour enrichir sa réflexion tout en proposant des outils/stratégies très pragmatiques- webinaires, articles dans Jurisassociations, organisation d'un événement annuel (Journée du Monde associatif depuis 2022). La raison de la participation de la présidente de l'iriv à ce comité est son expertise dans le domaine du bénévolat, et du monde associatif, acquise depuis 1992 dans le cadre d'un comité de travail du Conseil de l'Europe (Strasbourg) et actualisée régulièrement grâce à ses nombreux ouvrages (Documentation française, Editions De Boeck, Larousse...°) et articles publiés dans le cadre de ses plus de 50 projets.

Un weblog migration- <https://actions-migration.blogspot.com/> . Ce weblog permet d'insister sur les différentes facettes des travaux et des activités de l'iriv sur la question migratoire- projets européens depuis 2003, publications (articles pour SALAM, articles & rapports de recherche liés aux projets européens), interventions (conférences & formations), création & animation d'un club à la Cité des Métiers (2012-2022), et participation au comité scientifique d'une Fondation suisse (ECAP) depuis 2015